

# 経営比較分析表（令和4年度決算）

佐賀県唐津市 唐津市民病院きたはた

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	50床以上～100床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	6	-	-	救
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置
116,972	4,573	第2種該当	-	20:1

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
-	56	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	56
最大使用病床（一般）	最大使用病床（療養）	最大使用病床（一般＋療養）
-	53	53

グラフ凡例	
■	当該病院値（当該値）
—	類似病院平均値（平均値）
□	令和4年度全国平均

## 公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

機能分化・連携強化 (従来の関係・ネットワークを基に)	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	-	-
年度	年度	年度

## I 地域において担っている役割

入院では、医療必要度の高い慢性期患者の受け皿としての機能やリハビリ等の在宅復帰に向けたサポート機能を担っている。外来では、総合診療機能や地域に不足している在宅医療への積極的な取り組みにより地域のかかりつけ医としての役割を担っている。また、地域包括ケアシステムの構築については、『地域密着型ハブ病院』としての体制を確立させ、先進的事例となることで、市全体での取り組みに繋げる役割がある。

## II 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

- ① 経常収支比率は、令和2年度に新型コロナウイルス感染症の影響により100%を下回ったが、入院・外来ともに患者数が増加し100%を上回った。
- ② 医療収支比率は、100%を若干下回っているが類似病院を上回っている。
- ③ 累積欠損金は、平成23年度に解消済みである。
- ④ 病床利用率は、医療連携の積極的な取り組みにより、類似病院より高い水準を維持している。
- ⑤ 入院患者1人1日当たり収益は、当院の医療機能が療養病床のための類似病院を下回っている。
- ⑥ 外来患者1人1日当たり収益は、外来の大部分が高齢者の内科診療(再診)であるため類似病院を下回っているが、積極的に院内検査を行うことで改善傾向となっている。
- ⑦ 職員給与費対医療収益比率は、令和2年度に会計年度任用職員分の加算に伴い比率が増大したが、医療収益の増もあり低下した。
- ⑧ 材料費対医療収益比率は、療養病床のみという当院の医療機能から高い比率とはならないが、今年度は新型コロナの検査材料の増により増大した。

### 2. 老朽化の状況について

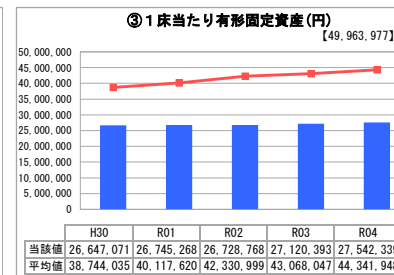
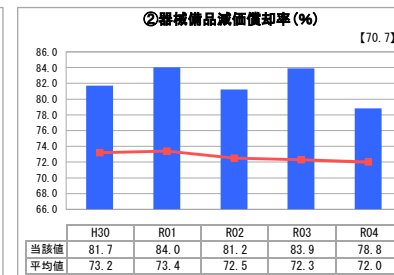
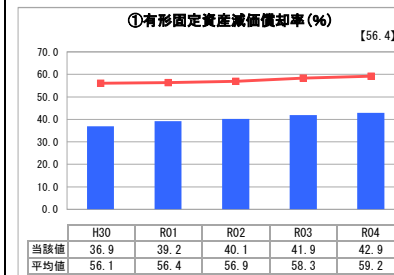
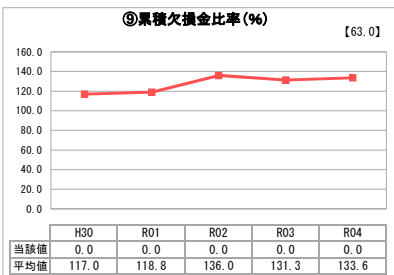
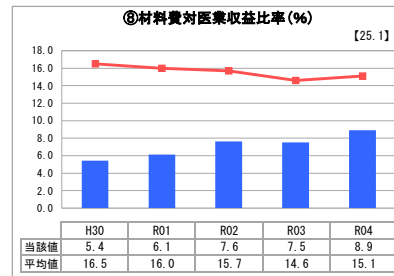
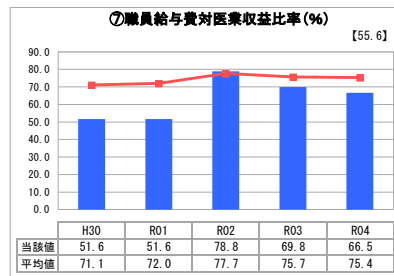
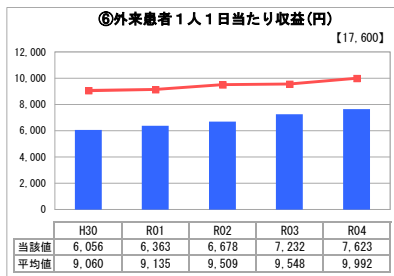
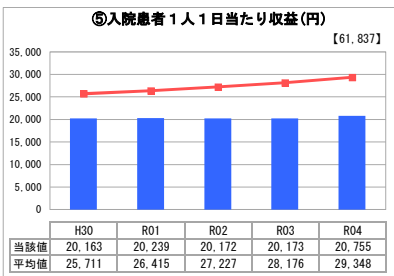
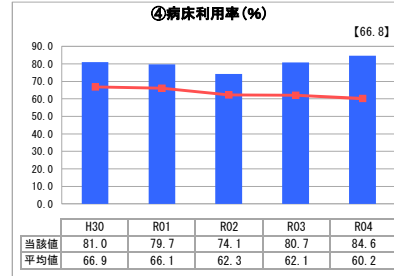
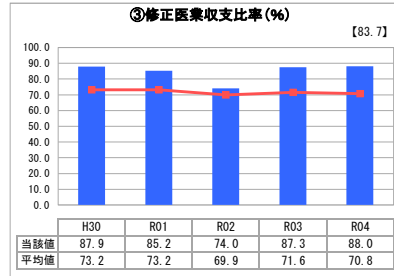
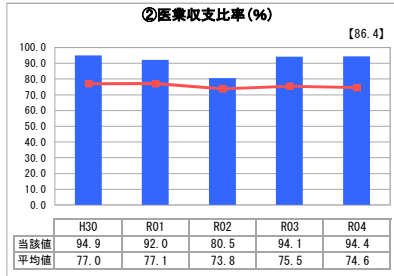
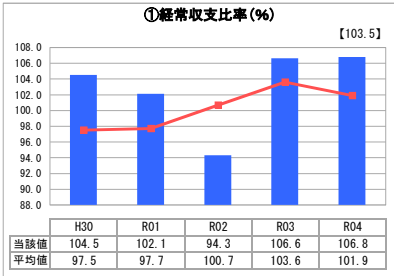
- ① 有形固定資産減価償却率は、平成17年の病院新設から16年と比較的新しいことから、類似病院を下回っている。
- ② 器械備品減価償却率は、法定耐用年数経過を理由に安易な機器更新は行わず、適正な保守点検や修繕を実施しながら機器を長期間使用しているため、類似病院を上回ったと思われる。
- ③ 1床当たり有形固定資産は、当院の医療機能から高度医療機器を保持していないため類似病院を下回っている。

### 全体総括

小規模病院で医療機能としては療養病床のみではあるが、他医療機関等との積極的な医療連携や、地域のかかりつけ医としての地道な取り組みにより収入を確保し、人員配置の適正化、委託業務や使用機器・材料の見直し等により費用を削減することで健全な病院経営を継続してきた。今後は、経営強化プランの目標である医療収支比率の100%達成に向け、収入面では他医療機関等との更なる連携強化と適正なベッドコントロールにより病床稼働率を高い水準で維持し、医療必要度の高い患者受け入れにより入院収益の確保に努める。支出面では、人員配置の適正化の継続、各種業務の随時見直し及び投資事業の適正な実施により無駄な支出を抑える。

施設改修・機器更新については、経営強化プランに基づき計画的に行っていく。今後も、地域で求められる医療の提供を継続しつつ、健全経営を維持できるよう、体制確立に取り組む。

## 1. 経営の健全性・効率性



※「類似病院平均値(平均値)」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。